



# BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2011



## INDICE

STATO PATRIMONIALE .....	6
CONTO ECONOMICO .....	10
RENDICONTO FINANZIARIO.....	12
NOTA INTEGRATIVA.....	13
Attività svolta .....	13
Appartenenza a un Gruppo .....	13
Criteri di formazione .....	14
Criteri di valutazione.....	14
Dati sull'occupazione .....	17
ATTIVITÀ .....	18
B) Immobilizzazioni .....	18
C) Attivo circolante.....	19
D) Ratei e risconti .....	22
PASSIVITÀ .....	24
A) Patrimonio netto.....	24
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato .....	25
D) Debiti.....	26
E) Ratei e risconti.....	27
CONTI D'ORDINE .....	27
A) Valore della produzione .....	28
B) Costi della produzione .....	29
C) Proventi e oneri finanziari.....	35
E) Proventi e oneri straordinari .....	36

RELAZIONE SULLA GESTIONE 2011.....	38
LE ATTIVITÀ IN SINTESI .....	38
ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE.....	42
analisi della situazione patrimoniale.....	46
Aspetti relativi all'ORGANIZZAZIONE .....	48
NUOVA SEDE.....	49
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	50
Evoluzione prevedibile della gestione.....	50
Obiettivi e politiche di gestione del rischio finanziario .....	51
Esposizione ai rischi di mercato, di credito e di liquidità .....	51
Proposte all'assemblea .....	52



**STATO PATRIMONIALE**

<b>ATTIVO</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERS. ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale crediti verso soci (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I) Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
3) Diritti di brevetto ind. e utilizzo opere ing.	829.164	743.913
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	2.400
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	54.500	227.653
7) Altre	691.297	283.382
<b>Totale immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>1.574.961</b>	<b>1.257.348</b>
<i>II) Immobilizzazioni materiali</i>		
4) Altri beni	1.189.548	530.688
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	47.400	241.569
<b>Totale immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>1.236.948</b>	<b>772.257</b>
<i>III) Immobilizzazioni finanziarie</i>		
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>		
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>2.811.909</b>	<b>2.029.605</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I) Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	27.143	850
<b>Totale rimanenze (I)</b>	<b>27.143</b>	<b>850</b>
<i>II) Crediti</i>		
<b>1) Verso clienti</b>		
a) Esigibili entro 12 mesi	9.216.787	10.154.475
<b>Totale crediti verso clienti (1)</b>	<b>9.216.787</b>	<b>10.154.475</b>
<b>4) Verso controllanti</b>		
a) Esigibili entro 12 mesi	658.700	318.000
<b>Totale crediti vs controllanti (4)</b>	<b>658.700</b>	<b>318.000</b>
<b>4 bis) Crediti tributari</b>	<b>226.199</b>	<b>0</b>
<b>Totale Crediti tributari (4bis)</b>	<b>226.199</b>	<b>0</b>
<b>4 ter) Imposte anticipate</b>	<b>0</b>	<b>765</b>
<b>Totale imposte anticipate (4ter)</b>	<b>0</b>	<b>765</b>

<b>ATTIVO</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
<b>5) Verso altri</b>		
a) Esigibili entro 12 mesi	1.517.853	483.800
b) Esigibili oltre 12 mesi	19.494	13.023
<b>Totale crediti verso altri (5)</b>	<b>1.537.347</b>	<b>496.823</b>
<b>Totale crediti (II)</b>	<b>11.639.033</b>	<b>10.970.063</b>
<b>III) Attività finanz. che non costit. immobiliz.</b>		
6) Altri titoli	169.586	2.577.441
<b>Totale att. fin. che non cost. imm. (III)</b>	<b>169.586</b>	<b>2.577.441</b>
<b>IV) Disponibilità liquide</b>		
1) Depositi bancari e postali	8.637.078	9.666.835
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	1.188	2.220
<b>Totale disponibilità liquide (IV)</b>	<b>8.638.266</b>	<b>9.669.055</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>20.474.028</b>	<b>23.217.409</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei attivi	6.099	17.504
- Risconti attivi	5.182.573	1.780.968
<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>5.188.672</b>	<b>1.798.472</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>28.474.609</b>	<b>27.045.486</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>31-12-2011</b>	<b>31-12-2010</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I) Capitale	2.500.000	2.500.000
II) Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III) Riserve di rivalutazione		
IV) Riserva legale	537.567	537.567
V) Riserve statutarie		
VI) Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII) Altre riserve	7.260.489	5.922.728
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo		
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	1.136.788	1.337.762
<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>11.434.844</b>	<b>10.298.057</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
<b>Totale fondi rischi e oneri (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>740.534</b>	<b>625.145</b>
<b>D) DEBITI</b>		
<b>6) Acconti</b>		
a) Entro 12 mesi	789.359	858.628
<b>Totale acconti (6)</b>	<b>789.359</b>	<b>858.628</b>
<b>7) Debiti verso fornitori</b>		
a) Entro 12 mesi	13.754.063	13.451.881
<b>Totale debiti verso fornitori (7)</b>	<b>13.754.063</b>	<b>13.451.881</b>
<b>12) Debiti tributari</b>		
a) Entro 12 mesi	138.448	258.970
<b>Totale debiti tributari (12)</b>	<b>138.448</b>	<b>258.970</b>
<b>13) Debiti vs istituti di prev. e sicur. sociale</b>		
a) Entro 12 mesi	202.053	202.041
<b>Totale debiti vs ist. prev. e sicur. soc. (13)</b>	<b>202.053</b>	<b>202.041</b>
<b>14) Altri debiti</b>		
a) Entro 12 mesi	1.407.664	1.342.212
<b>Totale altri debiti (14)</b>	<b>1.407.664</b>	<b>1.342.212</b>
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>16.291.587</b>	<b>16.113.732</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
- Ratei passivi	7.644	8.552
<b>Totale ratei e risconti passivi (E)</b>	<b>7.644</b>	<b>8.552</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>28.474.609</b>	<b>27.045.486</b>

CONTI D'ORDINE		
Fidejussioni ricevute	103.875	103.875
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>103.875</b>	<b>103.875</b>

**CONTO ECONOMICO**

	31-12-2011	31-12-2010
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.640.403	14.812.753
2) Variaz. riman. prod. in lav., semilav. e finiti	26.668	0
5) Altri ricavi e proventi		
a) Vari	159.771.332	164.157.408
Totale altri ricavi e proventi (5)	159.771.332	164.157.408
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>174.438.403</b>	<b>178.970.161</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) Per materie prime, sussid., di consumo e merci	120.234	56.434
7) Per servizi	166.154.102	170.788.282
8) Per godimento di beni di terzi	658.733	279.297
9) Per il personale		
a) Retribuzioni	2.669.642	2.566.092
b) Oneri sociali	864.540	839.244
c) Trattamento di fine rapporto	188.477	171.969
e) Altri costi	168.385	183.661
Totale costi per il personale (9)	3.891.044	3.760.966
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.014.483	1.092.409
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	506.296	423.867
d) Svalutaz. crediti attivo circ. e disp. liquide	50.500	51.028
Totale ammortamenti e svalutazioni (10)	1.571.279	1.567.304
11) Variaz. rim. mat. prime, suss., di cons. e merci	375	1.050
14) Oneri diversi di gestione	150.383	237.856
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>172.546.150</b>	<b>176.691.189</b>
<b>Differ. tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>1.892.253</b>	<b>2.278.972</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		
a) Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
c) Da titoli iscritti nell'att. circ. non partec.	134.155	32.484

	31-12-2011	31-12-2010
<b>d) Proventi diversi dai precedenti</b>		
- Altri	209.418	212.832
Totale proventi diversi dai precedenti (d)	209.418	212.832
<b>Totale altri proventi finanziari (16)</b>	<b>343.573</b>	<b>245.317</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		
d) Altri	352.277	350.137
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari (17)</b>	<b>352.277</b>	<b>350.137</b>
<b>17-bis) Utili e perdite su cambi</b>		
a) Utili su cambi		
b) Perdite su cambi	0	-100
<b>Totale utili e perdite su cambi (17-bis)</b>	<b>0</b>	<b>-100</b>
<b>Totale prov. e oneri finanz (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-8.704</b>	<b>-104.921</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>19) Svalutazioni</b>		
c) Di titoli iscritti nell'attivo circolante		0
<b>Totale svalutazione titoli iscritti nell'attivo circolante(17c)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche attività finanz. (D) (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>20) Proventi straordinari</b>		
b) Altri proventi straordinari	36.663	81.628
<b>Totale proventi straordinari (20)</b>	<b>36.663</b>	<b>81.628</b>
<b>21) Oneri straordinari</b>		
3) Varie	28.158	64.716
<b>Totale oneri straordinari (21)</b>	<b>28.158</b>	<b>64.716</b>
<b>Totale delle partite straordinarie (E) (20-21)</b>	<b>8.505</b>	<b>16.912</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>	<b>1.892.054</b>	<b>2.190.963</b>
<b>22) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>		
a) Imposte correnti	754.501	851.528
b) Imposte differite e anticipate	765	1.673
<b>Totale imposte sul reddito dell'esercizio (22)</b>	<b>755.266</b>	<b>853.201</b>
<b>23) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>1.136.788</b>	<b>1.337.762</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO**

	2011	2010
<b>Fonti di finanziamento:</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.136.788	1.337.762
Ammortamenti	1.520.779	1.516.276
Accantonamenti TFR al netto degli utilizzi	115.389	117.945
Altri accantonamenti	0	0
(Aumento)/Diminuzione crediti	-667.096	-7.610.327
(Aumento)/Diminuzione rimanenze	-26.293	1.050
(Aumento)/Diminuzione ratei e risconti attivi	-3.390.200	14.859
Aumento /(Diminuzione) fornitori	232.912	803.595
Aumento /(Diminuzione) debiti	-56.931	-679.318
Aumento /(Diminuzione) ratei e risconti passivi	-908	-1.342
<b>Liquidità generata (assorbita) dalla gestione reddituale</b>	<b>-1.135.560</b>	<b>- 4.499.499</b>
<b>Impieghi di liquidità:</b>		
<b>Acquisti di cespiti</b>	<b>2.303.084</b>	<b>1.234.103</b>
<b>Flusso di cassa complessivo</b>	<b>-3.438.644</b>	<b>- 5.733.602</b>
<b>Liquidità all'inizio</b>	<b>12.246.496</b>	<b>17.980.098</b>
<b>Liquidità alla fine</b>	<b>8.807.852</b>	<b>12.246.496</b>
<b>Flusso di cassa complessivo</b>	<b>-3.438.644</b>	<b>-5.733.602</b>

## NOTA INTEGRATIVA

### ATTIVITÀ SVOLTA

La società opera nel settore dei servizi telematici. È la società informatica del notariato, nata nel 1997 per gestire l'informaticizzazione dei processi documentali dei notai e l'interazione con la Pubblica Amministrazione; ha realizzato con la R.U.N. Rete Unitaria del Notariato tutte le applicazioni di e-government del notariato italiano: sistemi di servizi integrati capaci di colloquiare tra loro e con la PA. Per ulteriori informazioni in merito all'attività svolta dalla società, si rinvia alla Relazione sulla Gestione.

### APPARTENENZA A UN GRUPPO

La società non appartiene ad alcun gruppo.

L'azionista di maggioranza è il Consiglio Nazionale del Notariato, che detiene il 90% del capitale sociale. La società è soggetta alla sua direzione e coordinamento. Il 10% del capitale è detenuto dalla Cassa Nazionale del Notariato.

Nella seguente tabella sono riportati i dati salienti tratti dall'ultimo bilancio approvato dal Consiglio Nazionale del Notariato:

<b>Bilancio del Consiglio Nazionale del Notariato alla data del 31 dicembre 2010 (dati in migliaia di Euro)</b>			
<b>Stato patrimoniale</b>			
<b>ATTIVO</b>		<b>PASSIVO</b>	
Immobilizzazioni	2.350	Patrimonio netto	12.051
Crediti	6.923	Fondi per rischi e oneri	3.000
Investimenti finanziari	2.924	Fondi previdenziali	5.051
Disponibilità	13.319	Debiti e residui passivi	5.414
<b>Totale</b>	<b>25.516</b>	<b>Totale</b>	<b>25.516</b>
<b>Conto economico</b>			
<b>ENTRATE</b>		<b>SPESE</b>	
Entrate contributive	26.952	Uscite correnti	25.084
Altre entrate	380	Uscite non finanziarie	437
Entrate non finanziarie	104	Avanzo dell'esercizio	1.915
<b>Totale</b>	<b>27.436</b>	<b>Totale</b>	<b>27.436</b>

Nel corso della normale attività gestionale dell'esercizio sono state effettuate operazioni con la società controllante di carattere commerciale, come risulta dai crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante e dalle altre informazioni sulle transazioni economiche riportate nella relazione sulla gestione.

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2011, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi degli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente ai principi di redazione dell'art. 2423 bis del Codice Civile e dai criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile, integrati dai principi contabili elaborati dall'Organismo italiano di contabilità (OIC).

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico contraddistinte da numeri arabi e da lettere maiuscole, e previste dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile, non sono indicate se hanno saldo zero nell'esercizio in corso.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico e la presente Nota Integrativa esprimono i valori arrotondati all'unità di Euro. Le differenze derivanti dall'arrotondamento dei valori espressi in unità di Euro sono allocati in apposita riserva del patrimonio netto

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed in taluni casi un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dalla legislazione vigente. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richiesta da una specifica disposizione di legge.

L'andamento della gestione della società, i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, l'evoluzione prevedibile della gestione, sono descritti nella Relazione sulla gestione predisposta dagli amministratori della Società, cui si rimanda.

Si attesta inoltre che:

- non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 4 del Codice Civile;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciute dopo la chiusura dello stesso.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

Il bilancio è stato redatto nel presupposto della **continuità aziendale**.

I criteri utilizzati per la valutazione delle poste di bilancio al 31-12-2011 non si discostano da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo, rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza.

L'applicazione del **principio di prudenza** ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al **principio di competenza**, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

---

## I. IMMOBILIZZAZIONI

### IMMATERIALI

Sono iscritte al costo storico di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori sostenuti, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. I valori sono iscritti secondo il criterio della competenza ed ammortizzati in base alla ripartizione della loro utilità e funzionalità pluriennale, della loro durata economica.

I costi di impianto e di ampliamento sono ammortizzati in cinque anni.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati in tre anni.

Le concessioni di licenze e marchi sono ammortizzate in cinque anni.

Nella voce "altre" sono compresi gli oneri pluriennali relativi ai costi di progettazione ed ampliamento dei beni immobili in locazione e sono ammortizzati in relazione alla durata del contratto di locazione.

### MATERIALI

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento. Nel valore d'iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente:

- Mobili e arredi: otto anni
- Macchine per ufficio elettroniche: tre anni

---

## II. RIMANENZE DI MERCI

Le rimanenze di prodotti destinati alla rivendita sono valutate al costo specifico d'acquisizione.

---

## III. CREDITI

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

---

## IV. DEBITI

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione. I Debiti verso fornitori sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

---

## V. RATEI E RISCONTI

---

Sono stati determinati secondo il criterio della competenza economica e temporale dell'esercizio. Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

---

**VI. TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti al 31 dicembre 2010. Esso è calcolato in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo. Il debito corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati e dei trasferimenti a fondi pensionistici, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

---

**VII. IMPOSTE SUL REDDITO**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza economica e temporale e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti. La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate.

---

**VIII. DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Le disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio sono iscritte al valore nominale.

---

**IX. CRITERI DI CONVERSIONE DEI VALORI ESPRESSI IN VALUTA**

I crediti e i debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti. Essi sono allineati ai cambi correnti alla chiusura dell'esercizio accreditando o addebitando il conto economico dei rispettivi utili o perdite.

---

**X. GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI**

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

---

**XI. RICAVI, PROVENTI, COSTI ED ONERI**

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri vengono rilevati nel rispetto del principio della competenza economica temporale.

## DATI SULL'OCCUPAZIONE

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

	Dip. iniziali	Assunzioni	Dimissioni	Dip. finali	Dip. medi
<b>Dirigenti</b>	4	0	0	4	<b>4,00</b>
<b>Impiegati</b>	47	1	1	47	<b>48,06</b>
<b>Totali</b>	<b>51</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>51</b>	<b>52,06</b>

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello del settore del Commercio e Terziario.

STATO PATRIMONIALE

**ATTIVITÀ**

**B) IMMOBILIZZAZIONI**

**I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>1.574.961</b>	<b>1.257.348</b>	<b>317.613</b>

Si riporta di seguito l'analisi delle movimentazioni intervenute.

	Saldo al 1-1-2011	Acquisti	Ammortamenti	Riclassifica	Saldo al 31-12- 2011
Software e Professional services cap.	743.913	526.137	715.418	274.532	829.164
Concessioni, licenze, marchi	2.400		2.400		-
Migliorie su beni di terzi	283.382	704.580	296.665		691.296
Acconti a fornitori per acq. Imm.	227.653	101.379		-274.532	54.500
<b>Totale imm. immateriali</b>	<b>1.257.348</b>	<b>1.332.096</b>	<b>1.014.483</b>	<b>-</b>	<b>1.574.961</b>

Per l'analisi degli investimenti effettuati nell'esercizio si rinvia alla Relazione sulla gestione.

**II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>1.236.948</b>	<b>772.257</b>	<b>464.691</b>

Si riporta di seguito l'analisi delle movimentazioni intervenute.

	Saldo al 1-1-2011	Acquisti/ In- crementi	Decrementi	Riclassifica	Saldo al 31-12-2011
<b>Costo</b>					
Arredi	419.159	138.560		144.170	701.889
Macchine elettroniche	5.765.749	775.463		97.399	6.638.610
Immobilizzazioni in corso	241.569	47.400		-241.569	47.400
<b>Totale</b>	<b>6.426.477</b>	<b>961.423</b>		<b>-</b>	<b>7.387.899</b>
<b>Fondo ammortamento</b>					
Arredi	271.777	52.361	9.565		314.572
Macchine elettroniche	5.382.444	453.936			5.836.379
<b>Totale</b>	<b>5.654.220</b>	<b>506.296</b>	<b>9.565</b>		<b>6.150.952</b>
<b>Immobilizzazioni nette</b>					
Arredi	147.382	86.199	9.565	144.170	387.316
Macchine elettroniche	383.306	321.527		97.399	802.232
Immobilizzazioni in corso	241.569	47.400		-241.569	47.400
<b>Totale immobilizzazioni nette</b>	<b>772.257</b>	<b>455.127</b>	<b>9.565</b>	<b>-</b>	<b>1.236.948</b>

Per l'analisi degli investimenti effettuati nell'esercizio, si rinvia alla Relazione sulla gestione. Sulle immobilizzazioni della società non sussistono ipoteche o altri gravami.

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. RIMANENZE

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>27.143</b>	<b>850</b>	<b>26.293</b>

Trattasi di giacenze di token crittografici e lettori per smart card, acquistati per la rivendita nell'ambito delle attività connesse al rilascio della firma digitale.

## II. CREDITI

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
Verso clienti	9.216.787	10.154.475	-937.688
Verso controllanti	658.700	318.000	340.700
Crediti tributari	226.199	0	226.199
Crediti per imposte anticipate	0	765	-765
Verso altri	1.537.347	496.822	1.040.525
<b>TOTALE</b>	<b>11.639.033</b>	<b>10.970.062</b>	<b>668.971</b>

Il saldo, che è interamente vantato verso debitori italiani, è così suddiviso secondo le scadenze.

Descrizione	Entro 12 m	Oltre 12 m	Oltre 5anni	Totale
Verso clienti	9.216.787			9.216.787
Verso controllanti	658.700			658.700
Crediti tributari	226.199			226.199
Verso altri	1.517.853	19.494		1.537.346
<b>TOTALE</b>	<b>11.619.539</b>	<b>19.494</b>		<b>11.639.033</b>

I crediti verso clienti sono così costituiti:

	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
Crediti verso clienti	849.401	411.796	437.605
Crediti verso clienti per fatture da emettere	9.250.650	10.242.535	-991.885
Note di credito da emettere	-1.386	-3.761	2.375
Fondo svalutazione crediti	-223.178	-178.095	-45.083
<b>TOTALE</b>	<b>9.875.487</b>	<b>10.472.475</b>	<b>-596.988</b>

La diminuzione del saldo dei crediti verso clienti per fatture da emettere rispetto all'esercizio precedente è dovuta principalmente alla flessione delle fatturato per i servizi di visura effettuati nel mese di dicembre rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. E' stato inoltre utilizzato il fondo svalutazione crediti per euro 5.417, a copertura di vecchi crediti divenuti inesigibili, come da documentazione agli atti. Si è ritenuto altresì di effettuare un accantonamento di circa 50 mila Euro al Fondo per adeguare la sua capienza alla copertura di eventuali perdite future.

I crediti tributari al 31 dicembre 2011 pari a euro 226.199 sono costituiti da euro 113.093 di credito IVA relativo alla liquidazione dell'imposta del mese di dicembre, al netto dell'acconto versato nello stesso mese, da euro 102.257 e da euro 10.848 relativi rispettivamente alla quota di acconto IRES ed alla quota di acconto IRAP versati in eccedenza rispetto all'ammontare dovuto di competenza dell'esercizio.

I crediti verso altri al 31-12-2011 sono così costituiti:

Descrizione	2011	2010	Variazioni
Crediti per anticipi forniture	50	1.063	-1.013
Crediti per somme versate presso la Conservatoria	1.466.614	381.681	1.084.934
Crediti vs Poste per affrancatura di corrispondenza	4.628	8.840	-4.212
Crediti per incassi diversi da versare	16.800	80.151	-63.351
Crediti vs Istituti di previdenza e assistenza	1.873	4.006	-1.526
Crediti diversi	47.381	21.082	26.299
<b>TOTALE</b>	<b>1.537.346</b>	<b>496.823</b>	<b>1.040.524</b>

Non sussistono crediti con scadenza superiore a 5 anni.

### III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

#### ALTRI TITOLI

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>169.586</b>	2.577.441	<b>-2.407.855</b>

Rappresenta la consistenza al 31/12/2011 delle attività finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state quasi totalmente liquidate le attività finanziarie affidate a due primari Istituti bancari allo scopo di investire le eccedenze di liquidità. Tale operazione è stata eseguita per far fronte al pagamento del maxi canone leasing di 3.500.000 oltre IVA al momento della consegna dell'immobile adibito a nuova sede avvenuta nel mese di luglio, come ampiamente illustrato nei successivi paragrafi. La suddetta attività di gestione ha prodotto interessi su titoli relativi a cedole incassate e/o maturate durante l'anno su obbligazioni per euro 11.804 pari a un rendimento di circa 0,84%. Gli smobilizzi effettuati in corso d'anno dai gestori hanno generato un utile di negoziazione che è pari a circa al 5,20% su base consolidata.

Il prospetto che segue riassume per tipologia d'investimento la consistenza della voce:

Descrizione	Costo acquisto	saldo acquisti /vendite	Utile (perdita) di negoziazione	interessi su titoli	Situazione al 31/12/2011	Utile (perdita) non realizzata
Gestioni patrimoniali	901.822	-901.822	58.715	8.304	0	0
Obbligazioni e altri strumenti	501.552	-351.134	0	3.500	150.418	332
Fondi comuni di investimento	1.174.067	-1.154.899	75.440	0	19.168	23.013
<b>Totale</b>	<b>2.577.441</b>	<b>-2.407.855</b>	<b>134.155</b>	<b>11.804</b>	<b>169.586</b>	<b>23.345</b>

#### IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>8.638.266</b>	9.669.055	<b>-1.030.789</b>

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide presso banche e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione	2011	2010	Variazioni
Depositi bancari e postali	8.637.078	9.666.835	-1.029.757
Denaro e altri valori in cassa	1.188	2.220	-1032
<b>TOTALE</b>	<b>8.638.266</b>	<b>9.669.055</b>	<b>-1.030.789</b>

#### D) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>5.188.672</b>	<b>1.798.472</b>	<b>3.390.200</b>

#### RATEI ATTIVI

Comprende € 6.099 di ratei di interessi attivi maturati sui titoli in portafoglio e su conti correnti bancari di competenza dell'esercizio che verranno materialmente incassati con la prima cedola e/o accreditati sul conto nell'esercizio successivo.

---

## RISCONTI ATTIVI

La voce più significativa è rappresentata da Euro 4.954.751 relativa al risconto dei maxi canoni ed imposta sostitutiva del contratto di leasing immobiliare per i cui dettagli si rimanda al commento ed alle informazioni riportate alla voce immobilizzazioni. Vi sono poi i risconti di canoni di manutenzione delle apparecchiature Ced e di rete per circa Euro 83 mila, dei canoni di manutenzione connesse all'infrastruttura PKI e PEC per circa Euro 30 mila, della quota CRAL dipendenti CNN-Notartel per circa Euro 33 mila, di canoni di manutenzione hw e sw per circa 32 mila Euro, del canone di collegamento telematico al CED della Cassazione per circa 25 mila Euro, della quota per corsi di formazione al personale per circa 5,3 mila Euro, delle quote di competenza dell'esercizio successivo del premio polizze assicurative varie per circa 7,4 mila Euro, abbonamenti per 10 mila euro, canoni di noleggio apparecchiature per euro 550.

## PASSIVITÀ

### A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
<b>11.434.845</b>	<b>10.298.057</b>	<b>1.136.788</b>

In data 14 aprile 2011, l'assemblea dei soci, convocata ai sensi dell'art. 2364 cod. civile, ha deliberato di destinare l'utile di esercizio 2010, pari ad Euro 1.337.762, come esposto nella tabella che riporta la movimentazione del patrimonio netto relativa agli ultimi due esercizi:

Descrizione	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva di utili a nuovo	Riserva finanziamento nuova Sede	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	2.500.000	537.567	4.871.706	0	1.051.022	8.960.295
Destinazione del risultato dell'esercizio			-1.948.978	1.948.978		
Risultato dell'esercizio precedente				1.051.022	-1051.022	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	2.500.000	537.567	2.922.728	3.000.000	1.337.762	10.298.057
Destinazione del risultato dell'esercizio						
- altre riserve (Utili a nuovo)			1.337.762		-1.337.762	
- riserva finanziam. nuova sede						0
Risultato dell'esercizio corrente					1.136.788	1.136.788
<b>Alla chiusura dell'esercizio corrente</b>	<b>2.500.000</b>	<b>537.567</b>	<b>4.260.490</b>	<b>3.000.000</b>	<b>1.136.788</b>	<b>11.434.845</b>

Si riportano, inoltre, nella seguente tabella le informazioni riguardanti l'origine, la possibilità di utilizzazione e la distribuibilità delle riserve che costituiscono il patrimonio netto, nonché la loro utilizzazione nei precedenti esercizi:

**Prospetto informativo sulle riserve che costituiscono il patrimonio netto**

Natura/descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione*	Quota disponibile	Riepilogo utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti	
				per copert. perdite	per altre ragioni
<b>Capitale</b>	2.500.000				
<b>Riserve di utili:</b>					
Riserva Legale	537.567	B	-		
Utili portati a nuovo	4.260.490	A,B,C		Nessuna	
Finanziam. nuova sede	3.000.000	A,B,C	3.000.000	Nessuna	Nessuna
<b>TOTALE</b>			7.260.490		
<b>Quota non distribuibile**</b>			691.296		
<b>Residua quota distribuibile</b>			6.569.194		

**\*NOTE**

A per aumento di cap. sociale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione utili ai soci

\*\* rappresenta la quota non distribuibile destinata a copertura dei costi pluriennali non ancora ammortizzati (art. 2426 c. 5)

**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Saldo al31-12-2011	Saldo al31-12-2010		Variazioni			
740.534	625.145		115.389			
Saldo al 1-1-2011	accantonam. dell'esercizio	importi liqui- dati	Decrem. Ai sensi D.Lgs. 47/2000	TFR destinato a Fondi inte- grativi	Saldo al 31-12-2011	
T.F.R.	625.145	188.477	40.102	2.541	30.445	740.534

Costituisce il debito della società nei confronti del personale per il trattamento di fine rapporto ed è calcolato in ossequio alla normativa vigente. Si è incrementato rispetto allo scorso esercizio di circa € 115 mila per effetto dell'accantonamento della quota maturata nell'anno, del suo utilizzo per la liquidazione di acconti richiesti per Euro 40 mila e miglioramenti pensionistici per Euro 30 mila.

## D) DEBITI

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
<b>Acconti</b>	789.359	858.628	-69.269
<b>Debiti verso fornitori</b>	13.754.062	13.451.881	302.182
<b>Debiti tributari</b>	138.448	258.970	-120.522
<b>Debiti verso istituti di previdenza</b>	202.053	202.041	12
<b>Altri debiti</b>	1.407.664	1.342.212	65.452
<b>TOTALE</b>	<b>16.291.586</b>	<b>16.113.732</b>	<b>177.854</b>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e non ve ne sono con scadenze oltre i 12 mesi. La ripartizione dei debiti secondo l'area geografica è la seguente:

Descrizione	Italia	Eestero	Totale
<b>Acconti</b>	789.359	-	789.359
<b>Debiti verso fornitori</b>	13.754.062	-	13.754.062
<b>Debiti tributari</b>	138.448	-	138.448
<b>Debiti verso istituti di previdenza</b>	202.053	-	202.053
<b>Altri debiti</b>	1.407.664	-	1.407.664
<b>TOTALE</b>	<b>16.291.586</b>	<b>-</b>	<b>16.291.586</b>

### DEBITI TRIBUTARI

Sono costituiti da da Euro 106.995 per ritenute operate sugli stipendi del personale dipendente nel mese di dicembre 2011, da Euro 18.510 per ritenute operate a professionisti nel mese di dicembre 2011, da Euro 10.926 per imposta di bollo sulle fatture emesse nel corso dell'esercizio.

### DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI

Rappresentano il debito verso gli Istituti Previdenziali e Assistenziali per i contributi sulle retribuzioni di dicembre 2011 per Euro 118.716; i debiti nei confronti dei fondi integrativi per Euro 32.850. Include inoltre l'accantonamento stanziato per contributi su ferie maturate e non godute dal personale dipendente e su ratei di 14° mensilità di competenza dell'esercizio per Euro 50.166.

## ALTRI DEBITI

La voce "Altri debiti" è così dettagliata:

Descrizione	2011	2010	Variazioni
Debiti verso dipendenti per retribuzioni differite (14^ mensilità e ferie)	176.738	186.804	-9.752
Depositi cauzionali	1.211.654	1.144.454	67.200
Altri debiti diversi	19.272	10.954	8.004
<b>TOTALE</b>	<b>1.407.664</b>	<b>1.342.212</b>	<b>65.452</b>

I depositi cauzionali sono costituiti dai versamenti effettuati a tale scopo dai clienti che hanno scelto di pagare a consuntivo i servizi di visura (circa l'80% degli utenti).

## E) RATEI E RISCONTI

### RATEI PASSIVI:

Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
7.644	8.552	-908

Non sussistono ratei aventi durata superiore a cinque anni. I ratei passivi sono relativi a commissioni bancarie e di incasso su carte di credito.

## CONTI D'ORDINE

	Saldo al 31-12-2011	Saldo al 31-12-2010	Variazioni
Fidejussioni ricevute	103.875	103.875	-

Trattasi di una fidejussione prestate dalla Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza, in data 21 maggio 2010 a favore di Infocamere Spa, fino a concorrenza massima di Euro 100.000 a garanzia delle obbligazioni derivanti dalla Convenzione stipulata con il Infocamere Spa per l'accesso telematico al servizio denominato "Sportello pratiche". Tale fidejussione sarà valida fino al 31/12/2012.

Include, inoltre, una fidejussione prestata dalla Cassa di Risparmio di Parma e Piacenza, in data 10 gennaio 2002 a favore del Ministero della Giustizia, fino a concorrenza massima di Euro 3.875 a garanzia delle obbligazioni derivanti dalla Convenzione stipulata con il Ministero per l'accesso telematico negli archivi del CED della Corte Suprema di Cassazione. Tale fidejussione sarà valida fino allo svincolo da parte del Ministero.

## CONTO ECONOMICO

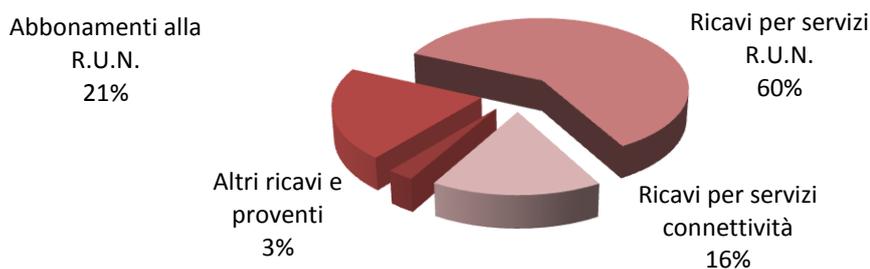
### A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione è analizzato nella seguente tabella ed è diminuito complessivamente rispetto allo scorso esercizio del 2,53% a causa principalmente dei minori ricavi registrati per i servizi della RUN, come meglio analizzato nella Relazione sulla Gestione.

	2011	2010	variazioni
Ricavi per vendita di hardware/software	66.142	15.233	50.909
Ricavi per collegamenti alla R.U.N.	3.040.859	3.080.783	-39.925
Ricavi per servizi della R.U.N.	168.598.027	173.013.365	-4.415.338
Ricavi della convenzione C.N.N.	292.000	328.000	-36.000
Ricavi per servizi ADSL	2.386.703	2.503.151	-116.448
Ricavi per servizi UMTS	25.732	24.292	1.440
Altri ricavi e proventi	2.271	5.337	-3.066
Variazione rimanenze	26.668	0	26.668
<b>Totale</b>	<b>174.438.403</b>	<b>178.970.161</b>	<b>-4.531.758</b>

Si ritiene opportuno evidenziare che l'ammontare dei ricavi per servizi della RUN suesposti, includono un importo pari a Euro 159.768.157 di importi riferiti a bolli, diritti di segreteria, diritti annuali che vengono riaddebitati agli utenti senza margine di contribuzione (vedi infra Relazione sulla Gestione). Il grafico che segue evidenzia la ripartizione percentuale dei ricavi (al netto di bolli, diritti di segreteria, ecc.):

### Ricavi netti delle vendite e delle prestazioni



## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

2011	2010	Variazioni
<b>172.576.150</b>	176.691.189	<b>-4.115.039</b>

descrizione	2011	2010	variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	120.234	56.434	63.800
Servizi	166.154.102	170.788.282	-4.634.180
Godimento di beni di terzi	658.733	279.297	379.436
Salari e stipendi	2.669.642	2.566.092	103.550
Oneri sociali	864.540	839.244	25.296
Trattamento di fine rapporto	188.477	171.969	16.508
Altri costi del personale	168.385	183.661	-15.276
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	1.014.483	1.092.409	-77.926
Ammortamento immobilizzazioni materiali	506.296	423.867	82.429
Svalutazione crediti attivo circolante	50.500	51.028	-528
Variazioni rimanenze merci	375	1.050	-675
Oneri diversi di gestione	150.383	237.856	-87.473
<b>TOTALE</b>	<b>172.546.150</b>	<b>176.691.189</b>	<b>-4.145.039</b>

### I. ACQUISTI DI MERCI

Riguardano acquisti di prodotti hardware e software destinati alla rivendita per circa Euro 75.524 acquisti di materiale di consumo e cancelleria per complessivi Euro 44.709.

## II. COSTI PER SERVIZI

	2011	2010	variazioni
Costi tecnici nodo R.U.N.	913.974	1.086.495	-172.521
Costi per servizi della R.U.N.	160.223.952	164.617.773	-4.393.822
Costi per connettività ADSL	2.614.400	2.874.234	-259.833
Costi per connettività UMTS	59.814	82.878	-23.063
Costi per coll. HDSL Strutt. Notariato	312.512	351.966	-39.455
Costi BDN	151.323	158.815	-7.492
Consulenze tecniche	17.380	161.815	-144.435
Altre consulenze	184.965	143.175	41.790
Emolumenti Amm. Ri e Sindaci	114.604	114.604	0
Altri generali ed amministrativi	1.513.014	1.133.458	379.555
Costi per servizi PEC	45.000	60.000	-15000
Costi per sistemi videoconferenza	3.165	3.069	96
<b>Totale</b>	<b>166.154.102</b>	<b>170.788.282</b>	<b>-4.634.180</b>

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi spettanti agli amministratori (Euro 30.000) e al Collegio sindacale (Euro 84.600), interamente corrisposti nell'esercizio.

### COSTI TECNICI NODO R.U.N.®

I costi tecnici per il nodo R.U.N.® sono complessivamente diminuiti di circa il 15,8% essenzialmente per i minori oneri derivanti dai canoni di collegamento degli studi notarili a seguito dell'entrata in esercizio delle nuove modalità di accesso alla R.U.N.® già avviata nell'ultima parte dell'esercizio precedente. Gli altri costi tecnici comprendono i costi di esercizio della piattaforma di autenticazione IAM per 112 mila euro, costi per il portale Aste per 60 mila Euro e delle convenzioni MIBAC e PCT (35mila e 40 mila Euro).

Descrizione servizio	2011	2010	Variazioni
Canoni CDN collegam. Ag. del Territorio	0	11.025	-11.025
Canoni CDN collegamento ACI	2.467	2.459	8
Canoni CDN collegamento Infocamere	40.420	30.298	10.122
Canoni collegamenti Studi Notarili	30.707	428.309	-397.602
Canoni "Verde in Rete" Wind	39.280	27.816	11.464
Canoni Interbusiness/Gigabusiness	51.000	51.000	0
Canoni accesso Fastweb	320.921	210.362	110.559
Canoni collegamento Disaster recovery	170.687	188.600	-17.913
Altri	258.492	136.626	121.866
<b>Totali</b>	<b>913.974</b>	<b>1.086.495</b>	<b>-172.521</b>

#### COSTI PER SERVIZI DELLA R.U.N.®

Descrizione servizio	2011	2010	Variazioni
<b>Servizi Infocamere</b>	86.525.687	90.397.130	-3.871.443
<b>Servizi UTE- Conservatorie</b>	72.965.086	73.342.510	-377.424
<b>Servizi IPZS</b>	245.813	201.177	44.637
<b>Servizi ACI</b>	100.344	110.803	-10.459
<b>Servizi Tavolare TN-BZ</b>	387.022	566.154	-179.132
<b>Totali</b>	<b>160.223.952</b>	<b>164.617.773</b>	<b>-4.393.822</b>

#### COSTI PER COLLEGAMENTI ADSL/UMTS

Riguardo ai costi per i collegamenti ADSL, come già esposto nella parte descrittiva dei ricavi, la società ribalta senza margine sui propri clienti il canone che riconosce al fornitore del servizio. Il costo complessivo sostenuto nell'esercizio, pari a Euro 2.614.400 è comprensivo dei costi che rimangono in carico alla società e non vengono direttamente riaddebitati agli utenti, relativi a costi di gestione del servizio dedicato agli utenti della RUN svolto da Telecom. Analogamente, i costi per connettività UMTS ammontano ad Euro 59.814 e vengono sostanzialmente ribaltati senza margine ai propri clienti.

#### COSTI PER SERVIZI HDSL ALLE STRUTTURE PERIFERICHE DEL NOTARIATO

Sono stati sostenuti costi per circa 312 mila Euro per la gestione delle infrastrutture per la connettività in banda larga per tutte le scuole del notariato da utilizzare per la multivideoconferenza nell'ambito delle attività di e-learning da parte delle scuole e della connettività in banda larga di tutti i CND per le attività connesse alla gestione della PKI.

#### COSTI BANCHE DATI

I costi relativi all'area di attività delle Banche Dati si riferiscono al canone annuale per il collegamento e l'accesso al CED della Cassazione, alla fornitura di documentazione per la Banca Dati Notarile con l'Istituto di Documentazione Giuridica del CNR, con IPSOA e l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato.

## ALTRI GENERALI ED AMMINISTRATIVI

Descrizione	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	variazioni
<b>Manutenzioni e riparazioni</b>	597.930	436.654	161.276
<b>Servizi commerciali</b>	394.397	334.692	59.705
<b>Utenze varie</b>	248.288	165.143	83.145
<b>Servizi di recapito</b>	68.965	7.292	61.673
<b>Spese Postali</b>	4.460	42.312	-37.852
<b>Servizi di mailing in outsourcing</b>	4.695	14.176	-9.481
<b>Archiviazione in outsourcing</b>	3.816	3.181	635
<b>Servizi di security</b>	16.197	8.616	7.581
<b>Pulizia locali</b>	90.021	72.774	17.247
<b>Smaltimento rifiuti</b>	7.662	0	7.662
<b>Altri servizi</b>	18.252	10.148	8.104
<b>Servizi di reception</b>	21.846	0	21.846
<b>Utilizzo taxi</b>	8.061	8.971	-910
<b>Abbonamenti e pubblicazioni</b>	5.666	6.140	-474
<b>Costi relativi a viaggi e trasferte</b>	22.756	23.358	-602
<b>Totale</b>	<b>1.513.012</b>	<b>1.133.457</b>	<b>379.555</b>

I costi di manutenzione comprendono 182 mila Euro di canoni manutentivi hardware e 236 mila relativi a manutenzioni software, oltre a 58 mila Euro di manutenzioni relative alle sale multimediali della società e del socio C.N.N. e le altre istituzioni notarili (sedi CND e scuole). I costi per servizi commerciali comprendono tra l'altro circa 222 mila Euro di spese legate a sponsorizzazioni e/o contributi a manifestazioni notarili (congressi, convegni, ecc); circa 25 mila Euro di spese di rappresentanza e 135 mila Euro di spese accessorie del personale. Le utenze comprendono tra l'altro circa 165 mila Euro di energia elettrica. Tale importo non include i recuperi derivanti dall'utilizzo dell'impianto fotovoltaico che è entrato in esercizio solo nel 2012 a causa di ritardi nelle attivazioni amministrative degli enti competenti.

### III. GODIMENTO BENI DI TERZI

Le spese comprendono Euro 417 mila circa di canoni di leasing finanziario, Euro 166 mila circa di canoni di affitto dei locali della sede di via Flaminia, parte dei quali è stata lasciata nel mese di luglio 2011; restano nella vecchia sede i locali adibiti al CED ed all'help desk della società; includono infine Euro 66 mila circa di canoni di noleggio attrezzature informatiche per ufficio.

## OPERAZIONE DI LEASING FINANZIARIO

Il 21 dicembre 2006 la società ha sottoscritto un contratto di leasing immobiliare quindicennale per l'immobile costituente la sede sociale. Si tratta di una complessa operazione finanziaria che comprende sia l'acquisizione dell'immobile che la sua ristrutturazione. Il valore complessivo dell'operazione è di circa 15 milioni, comprensivo dei costi sostenuti per la ristrutturazione dell'immobile che è stato acquisito ad un prezzo di Euro 6.500.000. Nel corso del 2011 in considerazione della presa in consegna dell'immobile, nel frattempo completato, la società ha ritenuto opportuno, alla luce di quanto già indicato nei precedenti esercizi, procedere alla rinegoziazione dell'operazione di leasing corrispondendo un secondo anticipo di Euro 3.500.000. A seguito della rinegoziazione l'operazione prevede ora il pagamento di un canone mensile di Euro 65.548 per n. 179 canoni (scadenza ultima giugno 2026) ad un tasso pari all'Euribor tre mesi lettera più uno spread del 0,69598%. Il maxi canone complessivo pari a Euro 5.000.000, in accordo alla prassi contabile, è oggetto di un risconto attivo secondo il periodo di durata del contratto di leasing.

In accordo alle previsioni dell'art. 2427 co. 1 n. 21 c.c. e con le raccomandazioni O.I.C. 1 (§2) nel seguito vengono fornite le informazioni degli effetti sul bilancio di una contabilizzazione dell'operazione secondo il metodo finanziario, considerando cioè l'operazione secondo la sostanza economica, ovvero come l'acquisto di una immobilizzazione attraverso una operazione di finanziamento.

### Effetti di una contabilizzazione del leasing col metodo finanziario (dati in migliaia di Euro)

#### Stato patrimoniale

	ATTIVO	PASSIVO
Beni in leasing all'1-1 (lavori in corso)	14.659	
Immobilizzazioni iscritte nell'anno	237	
<b>Totale immobilizzazioni in leasing</b>	<b>14.896</b>	
quote di ammortamento (da luglio)	-274	
<b>(A) Totale immobilizzazioni in leasing al 31-12</b>	<b>14.622</b>	
Debiti impliciti per operazioni di leasing all'1-1		13.396
Rimborsi quota capitale dell'esercizio		-3.659
<b>(B) Totale debiti per operaz. leasing al 31-12</b>		<b>9.737</b>
di cui:		
entro 5 anni		3.004
oltre 5 anni		6.733
<b>EFFETTO AL LORDO DELLE IMPOSTE A-B</b>	<b>4.885</b>	
Effetto fiscale		-1.905
<b>EFFETTO SUL PATRIMONIO NETTO</b>		<b>2.980</b>

**Effetti di una contabilizzazione del leasing col metodo finanziario (dati in migliaia di Euro)**
**Conto economico**

Storno dei canoni di leasing	417
Meno:	
Oneri finanziari	-105
Quote di ammortamento	-274
<b>EFFETTO SUL RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>38</b>
Effetto fiscale	-15
<b>EFFETTO SUL RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>23</b>

**IV. AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI**

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali così come la svalutazione dei crediti commerciali iscritti nell'attivo circolante sono stati commentati nell'analisi delle variazioni delle corrispondenti voci dello stato patrimoniale.

**V. ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Descrizione	2011	2010	Variazioni
Assicurazioni	47.057	46.379	678
Legge 81/08 (ex 626)	5.522	6.902	-1.380
Erogazioni ad Onlus	12.395	42.155	-29.760
Smaltimento rifiuti/tassa N.U.	18.999	24.185	-5.186
oneri tributari	59.238	54.407	4.830
ademp societari	4.105	4.721	-616
Valori bollati	60	8.321	-8.261
Costi indeducibili	3.007	50.787	-47.779
<b>TOTALE</b>	<b>150.383</b>	<b>237.856</b>	<b>-87.473</b>

## C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	2011	2010	Variazioni
Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante	134.155	32.485	101.670
Proventi diversi dai precedenti	209.418	212.831	-3.413
(Interessi e altri oneri finanziari)	-352.277	-350.137	2.140
Utili (perdite) su cambi	0	-100	103
<b>TOTALE</b>	<b>8.704</b>	<b>-104.921</b>	<b>-96.217</b>

## VI. ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Descrizione	Controllanti	Consociate	Altre	Totale
Interessi bancari e postali			83.993	83.993
Interessi su titoli			11.807	11.804
Rimb. Spese incasso mav/rid			113.618	113.618
<b>TOTALE</b>			<b>209.418</b>	<b>209.418</b>

## VII. INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

Descrizione	Controllanti	Consociate	Altre	Totale
Interessi bancari			1	1
Commissioni bancarie			102.364	102.364
Commissioni carte di credito			80.123	80.123
Commissioni di negoziazione e perdite su titoli			30.629	30.629
Altri interessi passivi (prefinanziamento leasing)			139.160	139.160
<b>TOTALE</b>			<b>352.277</b>	<b>352.277</b>

## E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Descrizione	2011	2010	Variazioni
Sopravvenienze attive	36.663	81.628	44.965
Sopravvenienze passive	-28.158	-64.716	-36.558
<b>TOTALE</b>	<b>8.505</b>	<b>16.912</b>	<b>8.407</b>

Le sopravvenienze passive riguardano per la maggior parte costi di competenza degli esercizi precedenti.

## VIII. IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Imposte	Saldo al 31/12/2011	Saldo al 31/12/2010	Variazioni
<b>Imposte correnti:</b>	<b>754.501</b>	<b>851.528</b>	<b>-97.027</b>
IRES	539.213	632.912	-93.699
IRAP	215.288	218.616	-3.328
Imposte anticipate	765	1.673	-908
<b>TOTALE</b>	<b>755.266</b>	<b>853.201</b>	<b>-97.395</b>

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

### RICONCILIAZIONE ONERE FISCALE TEORICO E ONERE FISCALE DI BILANCIO

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte risultante da bilancio	1.892.054	
Valore della produzione al netto delle deduzioni		4.739.919
<b>Onere fiscale teorico (aliquota base)</b>	<b>520.315</b>	<b>206.660</b>
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi	0	0
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi	0	0
Rigiro differenze temporanee deducibili esercizi precedenti	(2.433)	(2.433)
Rigiro differenze temporanee tassabili esercizi precedenti	0	0
Differenze permanenti che non si riverseranno	11.288	200.320
Imponibile fiscale	2.000.909	4.937.806
<b>IMPOSTE CORRENTI EFFETTIVE</b>	<b>539.213</b>	<b>215.288</b>

<b>RICONCILIAZIONE TRA ALIQUOTA ORDINARIA ED ALIQUOTA EFFETTIVA</b>	<b>Esercizio corrente</b>	<b>Esercizio precedente</b>
<b>Aliquota d'imposta nominale</b>	27,50%	27,50%
<b>Effetto delle differenze permanenti</b>	1,618	1,454
<b>Redditi esenti</b>	0	0
<b>Dividendi</b>	0	0
<b>Costi indeducibili</b>	0	0
<b>Altre differenze permanenti negative (positive)</b>	111.288	115.864
<b>ALIQUOTA EFFETTIVA</b>	<b>29,12%</b>	<b>28,95%</b>

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dr. Giovanni Vigneri

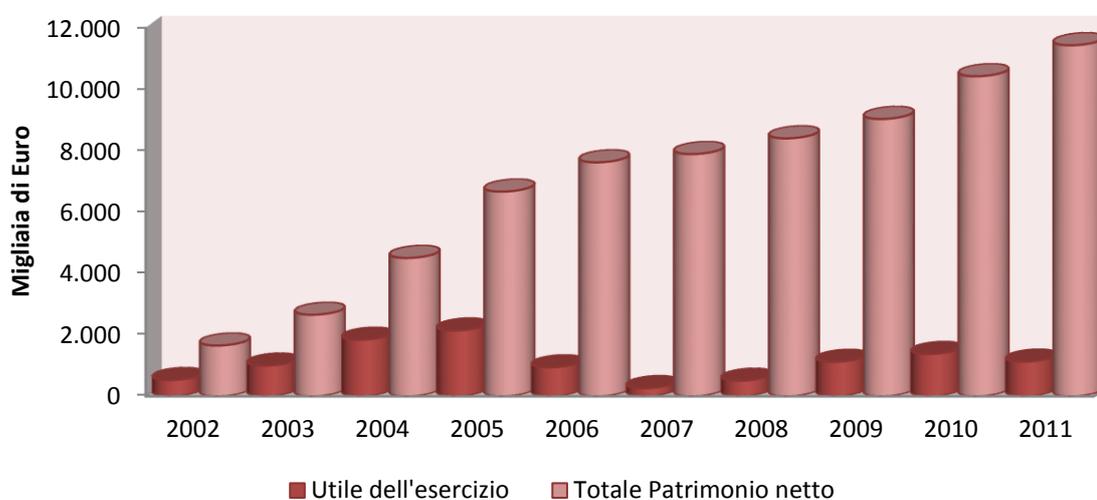
Roma, 19 aprile 2012

## RELAZIONE SULLA GESTIONE 2011

Signori Soci,

l'esercizio che si è chiuso il 31 dicembre 2011, che viene sottoposto al Vostro esame, presenta un utile di Euro 1.136.788 al netto delle imposte di competenza dell'esercizio per Euro 755.266 e un patrimonio netto complessivo di Euro 11.434.845.

### Patrimonio netto



Nelle pagine seguenti è sintetizzata la situazione economica e patrimoniale della società secondo le indicazioni previste dal dlgs 32/2007. In un'ottica di completamento e integrazione dell'informativa di bilancio, vengono quindi presentati degli schemi economico reddituali e patrimoniali sintetici e gli indicatori finanziari più significativi.

### LE ATTIVITÀ IN SINTESI

La **mission** della società è stata recentemente ridefinita nel piano triennale 2012-2014 approvata dal Consiglio d'Amministrazione e sottoposta al socio che esercita l'attività di direzione e coordinamento (C.N.N.) ed è così sintetizzata:

- continuare a fornire risorse tecniche qualificate a supporto delle **attività di politica informatica** del notariato italiano;
- consolidare la **gestione secondo standard di qualità di tutti i servizi** offerti ai notai rispondendo anche alle esigenze di controllo e coordinamento da parte del socio (attraverso il protocollo di collaborazione con la Commissione informatica);
- messa in esercizio e sviluppo dei servizi evoluti in ambito di e-government (**conservazione e archiviazione**, progetto **RAN**, **portale web-servizi**);
- sviluppo di nuovi servizi a valore aggiunto rivolti ai notai (housing e altri servizi in ottica "cloud").

Nella valutazione dello scenario occorre ribadire che la società svolge oggi la propria attività con un modello economico che dipende per le proprie risorse in larga misura dai proventi dell'aggio sulle attività di visura mentre il contributo diretto dei notai attraverso il canone di abbonamento alla RUN contribuisce per il 15% del risultato lordo industriale. In particolare si segnala che l'attività legata ai servizi di visura è svolta sulla base di convenzioni tra il socio di maggioranza e l'Agenzia del Territorio per quanto riguarda l'accesso alle banche dati ipocatastali, e con il Registro Imprese per le visure camerali e la presentazione della pratiche telematiche. Convenzioni che si prevede verranno regolarmente rinnovate alla scadenza. In questo quadro la società offre una serie di **servizi essenziali** ai notai e alle istituzioni del notariato:

- Firma digitale
- Posta elettronica certificata
- Adempimenti telematici
- Visure on-line
- Posta elettronica ordinaria
- Gestione del portale RUN
- Documentazione giuridica on-line
- Servizi multimediali
- Risorse tecniche e umane per le attività di R&S in campo informatico del notariato

Il sistema informatico e telematico del notariato è stato realizzato negli anni di pari passo con i dettami della normativa che oggi comprende tutta l'impalcatura necessaria per l'e-government e la dematerializzazione. Sono stati realizzati in tale contesto la RUN, piattaforma abilitante per l'accesso a tutti i servizi telematici interni al notariato e esterni (catasto, conservatoria, sistema camerale, ecc.), la firma dei notai e l'infrastruttura di PKI a supporto, la conservazione a norma. Tali componenti costituiscono elementi essenziali per la successiva fase dell'informatizzazione del sistema notarile mirata, in particolare, al trattamento documentale integrato di tutti gli atti, documenti, ricevute, ecc. gestiti dai processi notarili che interessano lo studio notarile e i relativi clienti e tutti gli altri enti pubblici e privati con cui il sistema notarile coopera anche e soprattutto in relazione all'introduzione dell'atto informatico, pietra miliare verso la dematerializzazione.

In particolare le attività dell'ultimo periodo hanno avuto come principale obiettivo quello di allineare il sistema informatico del notariato ai nuovi standard dell'e-government, curando la completa realizzazione di tutte quelle soluzioni indirizzate a garantire la piena interoperabilità con i sistemi informativi della Pubblica Amministrazione a partire dalla infrastruttura di PKI, per la quale si è avuto l'ottenimento della Certificazione di Qualità a norma ISO obbligatoria per erogare servizi di CA.

Nell'anno 2011 sono scaduti la gran parte dei **certificati di firma** rilasciati dalla CA. E' stata quindi effettuata tutta l'attività per il rilascio dei nuovi certificati nonché la distribuzione dei nuovi dispositivi di firma. I nuovi dispositivi sono multiplatforma, questa scelta era già stata anticipata con il rilascio, l'anno scorso, del software di firma *e-Sign*, già funzionante su tutti i sistemi operativi, nonostante le smart card non lo fossero ancora. Il processo di rinnovo dei certificati di firma si è protratto fino ai primi mesi del 2012. Sul piano dei dispositivi è stata adottata, per la prima volta, una soluzione che lascia una scelta all'utente, la SIM del dispositivo di firma infatti può essere utilizzata sui lettori classici inserendola su un adattatore o può essere utilizzata inserendola in una USB Key che presenta l'ulteriore vantaggio di non richiedere un lettore e non necessitare di alcuna preventiva configurazione del computer che si utilizza. Dal punto di vista del software poi, è stata migliorata l'accessibilità al WebRA (lo strumento online che consente la generazione dei nuovi certificati di firma) consentendo, a

quei notai che usufruiscono dei servizi Notartel, l'accesso integrato dalla homepage della Rete Unitaria del Notariato. E' stato inoltre implementato il software di firma *e-Sign* per adeguarlo alle esigenze notarili: è possibile adesso stampare e salvare in PDF il Report di verifica, con tutte le informazioni utili sulle firme digitali verificate.

Le attività in materia di **conservazione a norma dei documenti informatici** svolgono un ruolo direttamente connesso alla salvaguardia della funzione notarile (art. 1 L.N. prevede la conservazione degli atti), che ha caratteristiche peculiari per i documenti e gli atti notarili informatici, oggi espressamente previsti dalla Legge notarile dopo la novella introdotta dal D.Lgs. 110/2010. La società ha realizzato per conto del C.N.N. il sistema di conservazione a norma dei documenti informatici notarili, per la conservazione, la gestione e consultazione di tutti i documenti di provenienza notarile, e per la salvaguardia nel tempo della loro fruibilità e utilizzabilità. Esso è attualmente destinato ad applicazioni quali la conservazione dei documenti afferenti la pubblicità immobiliare, nelle zone in cui è stata iniziata la trasmissione del titolo telematico, in attesa della normativa di attuazione del D.Lgs. 110/2010, che renderà pienamente possibile l'atto notarile informatico. Il meccanismo organizzativo è conforme alle disposizioni della Legge notarile novellata e prevede la creazione di archivi che, sebbene tecnicamente unitari, siano di uso esclusivo dei singoli notai in esercizio, e di ausilio necessario all'esercizio della professione. Ciò allo scopo di mantenere invariate, anche nell'ambiente informatico e telematico, le caratteristiche dell'esercizio della funzione. I singoli notai assumeranno quindi, in relazione ai propri archivi personali, le funzioni di "Responsabile della Conservazione" (figura prevista dalla normativa di settore ed in particolare dal Codice dell'Amministrazione Digitale e dalla delibera CNIPA 11/2004). Altre attività in materia di conservazione a norma dei documenti informatici riguardano la partecipazione ai gruppi di lavoro istituiti presso il Dipartimento della Funzione Pubblica – DIGITPA, per l'emanazione dei decreti attuativi del Codice dell'Amministrazione Digitale (D.Lgs. 82/2005) ai sensi dell'art. 71 dello stesso, che sostituiranno, con effetti anche sull'attività notarile, l'attuale normativa contenuta nella delibera CNIPA 11/2004.

Il nuovo sistema di Controllo degli Accessi **Identity and Access Management – IAM** è entrato definitivamente a regime; questo sistema, dotato di una tecnologia fra le più evolute, consente di tracciare puntualmente gli accessi di uno studio notarile alla RUN, ed in particolare, all'interno dello studio notarile, di tracciare i singoli accessi effettuati dai collaboratori di studio; queste funzionalità contribuiscono conseguentemente a migliorare la sicurezza dei collegamenti tra gli studi notarili, la RUN e i servizi di terzi forniti attraverso la RUN (quali ad esempio il collegamento a SISTER).

Il progetto **Rete Aste Notarili Telematiche – RAN** è giunto alla fase della messa in esercizio per le prime applicazioni, ed è riferito in particolare alla gestione delle aste. Il servizio ha come capisaldi realizzativi: l'accesso al sistema da remoto, quindi possibile per ogni notaio sul territorio nazionale l'accesso controllato e sicuro (autenticazione) la non conoscibilità delle offerte tramite un sistema di doppia cifratura l'utilizzo della firma digitale per dare certezza a tutta la documentazione (registrazione degli offerenti, offerte, verbali d'asta, ecc.) collegata allo svolgimento di un'asta l'utilizzo della Conservazione a Norma per il mantenimento nel tempo della documentazione d'asta a validità giuridica. Questo progetto è idoneo a soddisfare, con riferimento all'asta immobiliare telematica, le novità normative portate dalla legge 24/2010, ed in particolare ai principi ispiratori della norma: in termini di sicurezza, consentendo l'accesso alla rete esclusivamente al notaio attraverso l'autenticazione IAM e con l'utilizzo della firma digitale; in termini di efficacia e trasparenza, moltiplicando i soggetti preposti (al classico notaio banditore sono stati aggiunti tutti i notai periferici) ed utilizzando meccanismi di trasmissione delle offerte digitali, che danno le massime garanzie, ad esempio circa la segretezza delle offerte e della generalità e del numero dei partecipanti sino alla scadenza del termine fissato dal bando; inoltre

la possibilità di partecipare anche alla fase dell'incanto, non solo nella sede del notaio banditore, ma da un qualsiasi notaio periferico collegato al sistema, evita il rischio di qualunque forma di pressione o di turbativa d'asta; in termini di monitoraggio e regolarità, affidando ad un notaio la verifica della legittimazione, dell'onorabilità e dell'affidabilità dei partecipanti, anche sotto il profilo della normativa in materia di lotta al riciclaggio ed al terrorismo; in termini di esattezza e sicurezza per l'utente finale, imponendo l'anticipazione della fase di controllo della documentazione a corredo di ciascun lotto prima della pubblicazione del bando, e offrendone la garanzia tipica dell'intervento notarile; in termini di competitività e semplificazione, assicurando un miglioramento della consapevolezza di tutti gli attori dell'asta, che possono ricevere, attraverso il notaio banditore o il notaio periferico di propria fiducia, un corretto orientamento sul regolamento, sul bando d'asta e su ogni fase successiva della procedura.

## ANALISI DELLA SITUAZIONE REDDITUALE

Il risultato netto conseguito nel 2011 è inferiore al 2010 del 15% anche se sensibilmente superiore a quanto previsto in budget, ciò è motivato dalla combinazione di due opposti fattori, da un lato i servizi di visura non hanno risentito se non marginalmente della congiuntura economica registrando nel complesso un lieve incremento nel valore (più 3%), dall'altro si sono incrementati i costi di struttura legati all'entrata in funzione della nuova sede.

Nella seguente tabella viene riportato il Conto Economico 2011 riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale, confrontato con i conti economici degli anni precedenti (importi in migliaia di Euro); per una migliore chiarezza delle dimensioni economiche della società le voci relative ai ricavi e costi operativi sono nettate degli importi relativi a bolli, diritti di segreteria e diritti annuali che vengono versati dalla società ai fornitori e riaddebitati agli utenti senza margine per la Società.

	31/12/2011	31/12/2010	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007
Valore della produzione operativa	14.668	14.813	14.838	14.927	13.764
Costi esterni operativi	7.163	6.968	7.080	7.474	7.926
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>7.505</b>	<b>7.845</b>	<b>7.758</b>	<b>7.453</b>	<b>5.838</b>
Costi del personale	3.891	3.761	3.543	3.211	2.863
<b>MARGINE LORDO OPERATIVO</b>	<b>3.614</b>	<b>4.084</b>	<b>4.215</b>	<b>4.242</b>	<b>2.974</b>
Ammortamenti e accantonamenti	1.571	1.567	1.995	2.422	1.865
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>2.043</b>	<b>2.517</b>	<b>2.220</b>	<b>1.820</b>	<b>1.109</b>
Risultato dell'area accessoria	-150	-238	-238	-222	-206
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	344	245	241	106	347
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	<b>2.236</b>	<b>2.524</b>	<b>2.223</b>	<b>1.704</b>	<b>1.250</b>
Risultato dell'area straordinaria	9	17	-22	-33	-24
<b>EBIT INTEGRALE</b>	<b>2.244</b>	<b>2.541</b>	<b>2.201</b>	<b>1.671</b>	<b>1.226</b>
Oneri finanziari	-352	-350	-347	-692	-531
<b>RISULTATO LORDO</b>	<b>1.892</b>	<b>2.191</b>	<b>1.854</b>	<b>979</b>	<b>695</b>
Imposte	-755	-853	-724	-449	-426
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>1.137</b>	<b>1.338</b>	<b>1.130</b>	<b>531</b>	<b>269</b>

Il risultato dell'area accessoria è formato dagli altri ricavi e proventi al netto degli oneri accessori, nel nostro caso gli altri ricavi e proventi sono pari a zero in quanto in sede di riclassifica sono state nettate le voci relative a bolli, diritti di segreteria e diritti annuali come già detto più sopra.

Inoltre va osservato che gli oneri finanziari sono quelli afferenti gli oneri di prefinanziamento del leasing immobiliare (essendo i canoni di leasing ricompresi nelle spese generali ed amministrative che ricadono tra i costi esterni operativi), gli oneri finanziari connessi agli interessi passivi, alle commissioni bancarie e alle svalutazioni

delle attività finanziarie concorrono a formare il risultato dell'area finanziaria che concorre all'EBIT normalizzato.

Per una migliore comprensione dei flussi generati dai servizi si ritiene opportuno presentare anche un conto economico riclassificato secondo criteri gestionali che evidenzia il contributo fornito dai vari servizi erogati (importi in migliaia di Euro).

<b>CONTO ECONOMICO GESTIONALE</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>Diff. %</b>
Ricavi per Abbonamenti RUN	3.041	3.081	
Costi per funzionamento RUN	1.058	1.257	
<b>Margine servizi RUN</b>	<b>1.983</b>	<b>1.824</b>	<b>9%</b>
01.02 Ricavi per Connettività	2.412	2.527	
02.02 costi per servizi di connettività	2.674	2.957	
<b>Margine connettività</b>	<b>-262</b>	<b>-430</b>	<b>39%</b>
01.03 Ricavi per Servizi di Visura	168.596	173.013	
02.03 Costi per Servizi di Visura	160.276	164.656	
<b>Margine visure</b>	<b>8.320</b>	<b>8.357</b>	<b>0%</b>
01.04 Ricavi per altri Servizi	389	347	
02.04 Manutenzioni e altri costi diretti	414	402	
<b>Margine altri servizi</b>	<b>-25</b>	<b>-55</b>	<b>-55%</b>
<b>MARGINE LORDO IND</b>	<b>10.016</b>	<b>9.696</b>	<b>3%</b>
03.01 Consulenze tecniche e Manutenzione	684	698	-2%
03.02 Personale	3.891	3.761	3%
03.03 Spese generali e amministrative	1.977	1.396	42%
<b>Altri costi struttura</b>	<b>6.552</b>	<b>5.855</b>	<b>12%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>3.464</b>	<b>3.841</b>	<b>-10%</b>
03.04 Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	1.014	1.092	-7%
03.05 Ammortamenti Immobilizzazioni Materiali	506	424	19%
03.06 Svalutazioni	51	51	0%
<b>Ammortamenti</b>	<b>1.571</b>	<b>1.567</b>	<b>0%</b>
04.01 Proventi (Oneri) finanziari netti	8	-100	-108%
04.02 Proventi (Oneri) straordinari netti	-9	17	-153%
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>1.892</b>	<b>2.191</b>	<b>-14%</b>
IRAP	215	218	-1%
IRES	539	633	-15%
Imposte anticipate	1	2	-50%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>1.137</b>	<b>1.338</b>	<b>-15%</b>

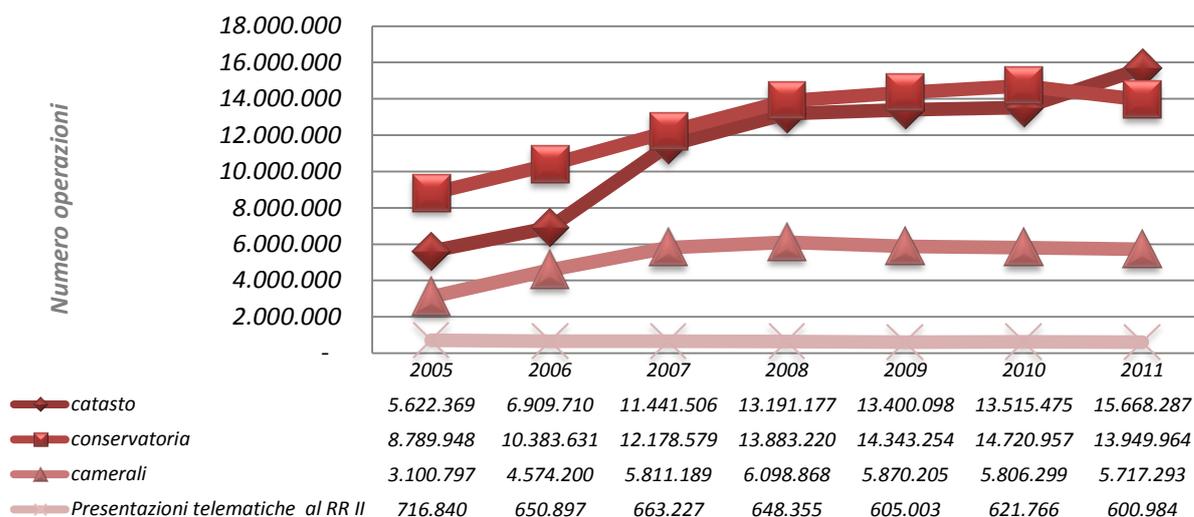
## RICAVI DAI SERVIZI DI VISURA

Per quanto riguarda l'attività tipica della società, nella tabella che segue, è riportato il fatturato che si riferisce ai principali servizi di visura comparati ai dati dello scorso esercizio e è evidenziata la variazione percentuale del volume di affari prodotto nell'esercizio:

Descrizione	2011	2010	variazioni 11-10	
Pratiche Telematiche	83.676	87.898	-4.222	-5%
Servizi Infocamere	5.638	5.581	57	1%
Servizi UTE- Conservatorie	76.140	76.527	-387	-0,5%
Servizi UTE-Catasto	2.393	2.104	289	13%
Servizi IPZS	247	202	45	22%
Servizi ACI	104	115	-14	-10%
Servizi TN e BZ	398	586	-188	-32%
<b>Totali</b>	<b>168.596</b>	<b>173.013</b>	<b>-4.417</b>	<b>-3%</b>

Se analizziamo il volume delle attività (numero di operazioni effettuate dai notai) dei principali servizi di visura, con riferimento all'andamento del triennio, possiamo osservare che il trend di crescita si è ormai assestato sui livelli degli ultimi due anni, indice della saturazione delle attività di visura in funzione di una sua correlazione, oramai organica al livello delle attività professionali svolte, tenuto conto della sostanziale stabilità della base degli utenti. Nel corso del 2011 si evidenzia comunque la contrazione del volume delle attività più direttamente correlate all'esercizio dell'attività professionale (visure ipotecarie e pratiche telematiche).

## Volumi dei servizi di visura

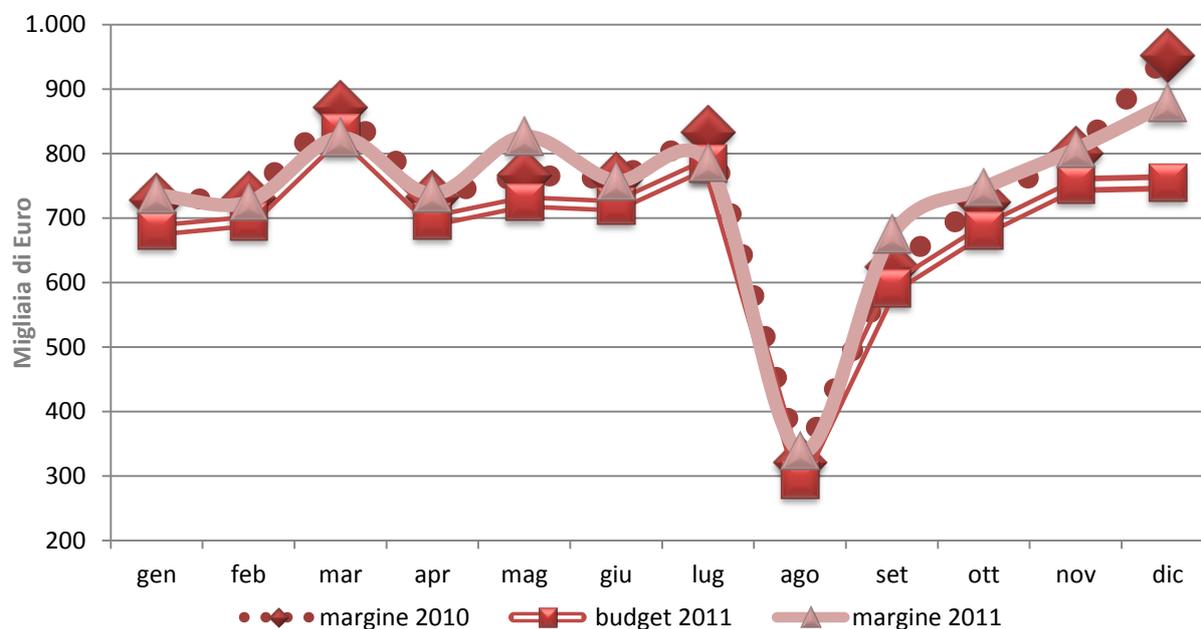


È opportuno ricordare che l'ammontare dei ricavi per i servizi, in particolare quelli relativi alle pratiche telematiche Infocamere, è comprensivo di importi riferiti a bolli, diritti di segreteria, diritti annuali che vengono riaddebitati agli utenti senza margine per la Società, che è invece rappresentato da un aggio fisso su ogni singola pratica. Tali importi costituiscono un ammontare molto significativo del volume d'affari realizzato dalla società.

Tipologia servizio	Bolli, diritti, tasse	Ricavo Notartel	Totale ricavi
<b>Infocamere - Pratiche Telematiche</b>	81.161	2.515	<b>83.676</b>
<b>Servizi Infocamere</b>	5.367	271	<b>5.638</b>
<b>Servizi Conservatorie</b>	72.514	3.626	<b>76.140</b>
<b>Servizi Catasto</b>	0	2.393	<b>2.393</b>
<b>Servizi Aci</b>	99	5	<b>104</b>
<b>Servizi Tavolare TN BZ</b>	379	19	<b>398</b>
<b>Servizi IPZS</b>	246	1	<b>247</b>
<b>TOTALI</b>	<b>159.766</b>	<b>8.830</b>	<b>168.596</b>

La tabella che segue rappresenta l'andamento mensile del margine dei servizi di visura confrontato con i dati dell'anno precedente e del budget:

### Margine mensile sui servizi di visura



## RAPPORTI CON CONTROLLANTE E IMPRESE COLLEGATE

Sono state svolte nell'esercizio tutte le attività previste dalla convenzione esistente tra il socio di maggioranza (Consiglio Nazionale del Notariato) e la Società che hanno prodotto ricavi per 280.000 Euro. Nel corso dell'esercizio è stata effettuata anche la fornitura di servizi amministrativi e contabili per la Assonotar s.r.l, controllata dal socio di maggioranza, per circa 12 mila Euro.

### ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Negli schemi che seguono lo stato patrimoniale è sinteticamente aggregato secondo le diverse "aree funzionali" e secondo le differenti componenti finanziarie in modo da consentire un immediata valutazione dei principali indicatori di solidità patrimoniale.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE (in migliaia di Euro)					
	2011	2010		2011	2010
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>28.303</b>	<b>22.687</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>11.435</b>	<b>10.298</b>
			<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI (*)</b>	<b>170</b>	<b>4.538</b>	<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>17.038</b>	<b>16.747</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>28.473</b>	<b>27.045</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>28.473</b>	<b>27.045</b>

(\*) Immobilizzazioni. Immateriali più attività finanziarie

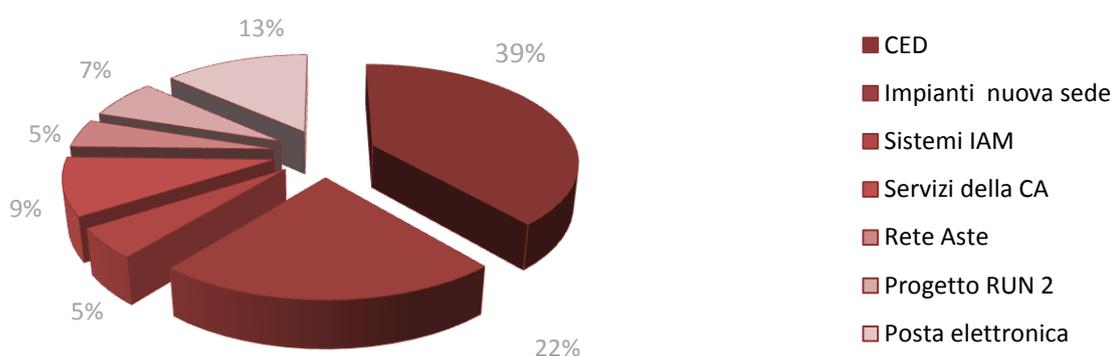
STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO (in migliaia di Euro)					
	2011	2010		2011	2010
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>2.831</b>	<b>2.043</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>11.435</b>	<b>10.298</b>
Immobilizzazioni immateriali	1.575	1.257	Capitale sociale	2.500	2.500
Immobilizzazioni materiali	1237	772	Riserve	8935	7798
Immobilizzazioni finanziarie	19	13	<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>741</b>	<b>625</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>25.641</b>	<b>25.003</b>			
Magazzino (*)	5.210	1.783	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>16.297</b>	<b>16.172</b>
Liquidità differite	11.793	13.551			
Liquidità immediate	8.638	9.669			
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>28.473</b>	<b>27.045</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>28.473</b>	<b>27.045</b>

(\*) include i risconti attivi

## INVESTIMENTI EFFETTUATI

Nel 2011 gli investimenti, tra immobilizzazioni immateriali e materiali, hanno impegnato oltre 2,3 milioni di Euro, essenzialmente indirizzati ai primi investimenti per il CED della nuova sede, agli investimenti per l'avvio del progetto di rinnovamento totale dei sistemi di posta, al progetto Rete Aste, al progetto RUN 2, all'implementazione del sistema IAM e agli investimenti per la CA.

### Ripartizione investimenti 2011



Nel 2011 sono stati operati ammortamenti delle immobilizzazioni per un totale di Euro 1,5 milioni circa mediante aliquote corrispondenti al grado di deperimento ed uso delle stesse, come meglio specificato nella nota integrativa.

## INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di rappresentare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio lungo termine. Detta capacità dipende da un lato dalle modalità di finanziamento degli impieghi a medio lungo termine e dall'altro dalla composizione delle fonti di finanziamento.

Per quanto riguarda il primo aspetto, gli indicatori esposti nella tabella seguente rappresentano la correlazione esistente tra il tempo di recupero degli impieghi (Attività) e il tempo di recupero delle fonti (Passività), evidenziando nel caso la situazione di solidità patrimoniale e di autofinanziamento che ha caratterizzato la società fin dai primi anni di attività come si può anche osservare dall'evoluzione dei mezzi propri nel tempo.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI (importi in migliaia di Euro)			2011	2010
Margine primario di struttura (migliaia di Euro)	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>		8.603	8.255
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>		4,04	5,04
Margine secondario di struttura (migliaia di Euro)	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>		9.344	8.889
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>		4,3	5,35

Quanto all'analisi delle fonti di finanziamento e gli indicatori circa la solvibilità dell'azienda, gli indici riportati nelle tabelle seguenti sottolineano come la società si sia sempre autofinanziata attraverso le attività operative

e mai attraverso il ricorso al credito e mantenga un grado di solvibilità significativo in linea con le esigenze derivanti dalle attività previste per il 2012.

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI (importi in migliaia di Euro)			2011	2010
Quoziente di indebitamento complessivo	$(Pml + Pc) / Mezzi Propri$		1,49	1,62
Quoziente di indebitamento finanziario	$Passività di finanziamento / Mezzi Propri$		0	0

INDICATORI DI SOLVIBILITÀ (importi in migliaia di Euro)			2011	2010
Margine di disponibilità	$Attivo circolante - Passività correnti$		9.344	8.881
Quoziente di disponibilità	$Attivo circolante / Passività correnti$		1,57	1,55
Margine di tesoreria	$(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti$		4.134	7.098
Quoziente di tesoreria	$(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti$		1,25	1,44

## ASPETTI RELATIVI ALL'ORGANIZZAZIONE

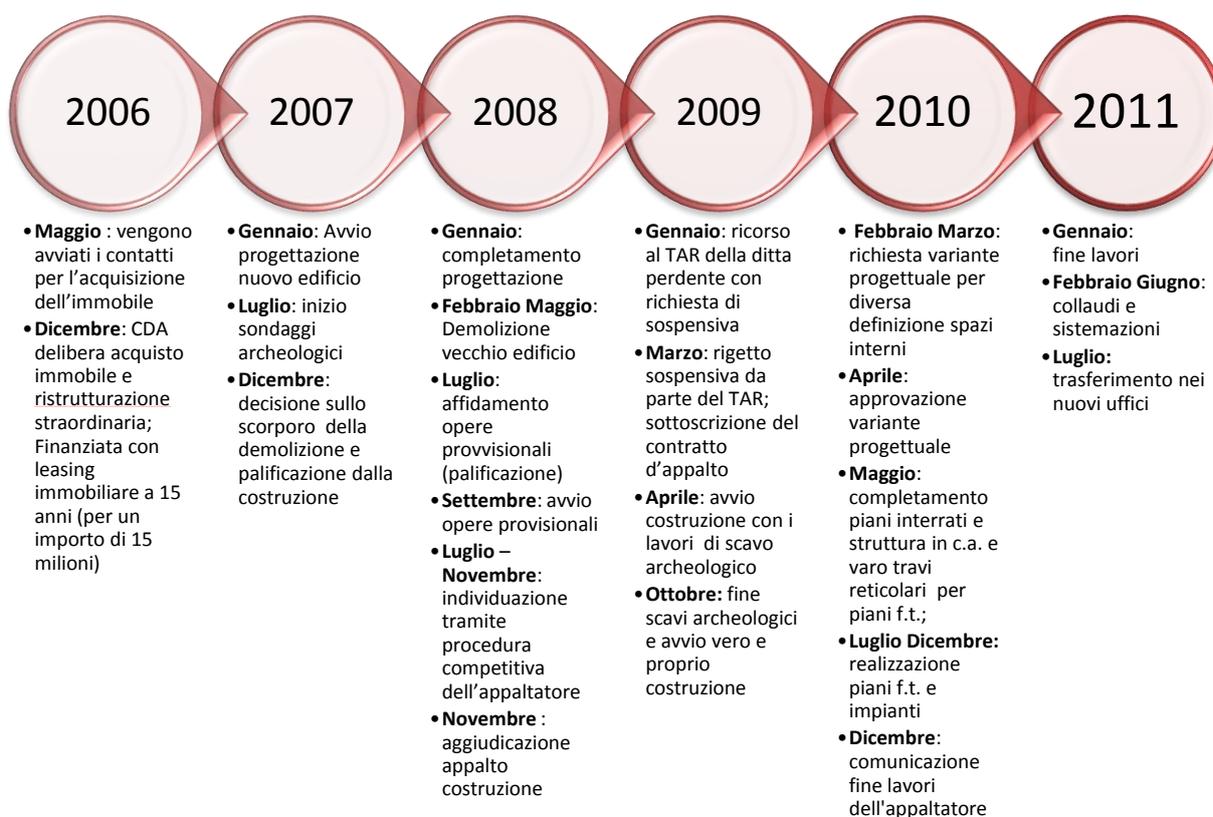
Nel corso dell'anno sono proseguite le attività per garantire un **modello organizzativo** adeguato: organigrammi, schede funzionali, processi, procedure, mansionari attraverso i quali regolare e gestire le principali aree di attività; gestione dei progetti tecnici e relazioni con le strutture specialistiche dell'azionista, gestione del budget, controllo di gestione, gestione servizio assistenza agli utenti, gestione delle attività manutentive, gestione del protocollo, gestione degli acquisti.

Si ricorda che la società ha ottenuto la Certificazione di Qualità a norma ISO 9001/2008 per l'attività di erogazione dei servizi di CA e del servizio di posta elettronica certificata (PEC) del notariato del quale, per conto dell'azionista, la società gestisce le infrastrutture.

La società investe sempre maggiori risorse nelle problematiche di **customer satisfaction** e nelle attività di assistenza alla clientela. Il numero di addetti all'help desk è correlato all'impegno richiesto dalle attività di assistenza agli utenti. Nel corso del 2011 si è implementato il nuovo sistema di "ticketing" per la gestione e il monitoraggio delle attività dell'help desk, attraverso il quale è possibile monitorare e organizzare il servizio. In termini quantitativi l'help desk riceve e tratta una media giornaliera di circa 120 - 130 chiamate (tra le 25 e le 26.000 chiamate annue). Nel corso dell'anno sono state effettuate due rilevazioni della customer satisfaction rivolte agli utenti con riferimento al servizio di posta certificata e uno più generale in occasione del Congresso nazionale. I risultati, ancora in corso di analisi, saranno utilizzati nell'ambito del processo di miglioramento dei livelli di erogazione dei servizi

## NUOVA SEDE

La realizzazione della nuova sede si è completata nel corso del 2011. Lo schema seguente sintetizza l'iter che ha portato alla sua realizzazione e che complessivamente ha impegnato le risorse della società per circa cinque anni.



I lavori sono terminati formalmente a fine gennaio 2011 e nei mesi da febbraio a giugno sono state svolte tutte le procedure tecniche (collaudi degli impianti ecc.) per entrare in possesso dell'edificio. Il trasferimento degli uffici nella nuova sede è avvenuto nel corso del mese di luglio 2011.

Sotto il profilo finanziario si rammenta che l'operazione è finanziata con un leasing quindicennale e la società, in considerazione della propria situazione patrimoniale, ha ritenuto di negoziare con la società erogatrice del finanziamento una restituzione parziale anticipata di una quota dello stesso (pari a 3,5 milioni di Euro) allo scopo di ridurre l'esposizione debitoria complessiva per l'operazione in ossequio ai principi di prudenza gestionale per la quale già lo scorso esercizio si era data una evidenza riclassificando in apposita voce delle riserve disponibili l'importo allora previsto.

Per maggiori informazioni circa gli effetti della contabilizzazione dell'operazione secondo il metodo finanziario si rinvia a quanto esposto nella nota integrativa.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non ci sono particolari fatti di rilievo avvenuti dopo la data di chiusura dell'esercizio in aggiunta a quanto già esposto.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

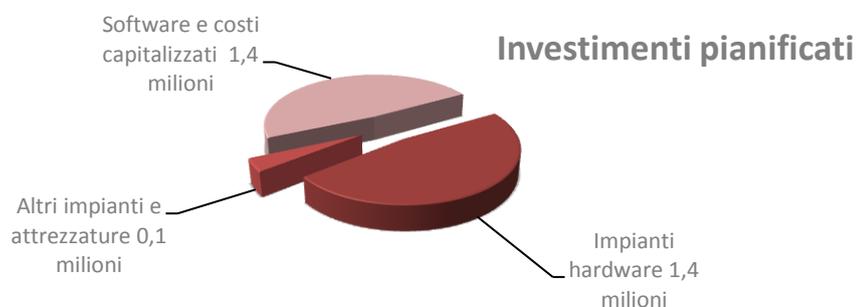
Il completamento del **CED di via Gravina** attraverso il trasferimento dei collegamenti ora attestati a via Flaminia e il rinnovo dei sistemi via via installati nel nuovo CED è un processo che occuperà sicuramente tutto il 2012 e forse parte dell'anno successivo richiedendo investimenti significativi anche tenuto conto dell'esigenza di ottenere un sistema che garantisca la c.d. business continuity a meno di eventi classificabili come "disaster".

La società nel corso del 2012, coerentemente con lo sviluppo dei servizi di archiviazione, di housing ma anche tenendo conto dei servizi nuovi che verranno essere introdotti (ad es. si pensi al PCT o alla RAN) e che richiederanno strumenti di autenticazione forte diversi dall'utilizzo della firma digitale (che resta riservata alle attività notarili in senso stretto) svilupperà tali strumenti effettuando investimenti significativi per realizzare una propria **CA di autenticazione**

La piena operatività del **sistema di conservazione a norma**, avviato come noto in via sperimentale e facoltativa, è collegata all'invio del titolo telematico per l'iscrizione nei pubblici registri. Il sistema è stato realizzato e presentato già nell'ottobre del 2009 ma non ha ancora trovato il proprio avvio sistematico. Le ultime vicende fanno ritenere che a partire dal 2012 il sistema di conservazione possa entrare in esercizio effettivo.

Per l'**archiviazione** dei documenti informatici in senso più ampio (dei fascicoli di studio, dei documenti fiscali, dei documenti depositati fiduciarmente dai clienti ecc.) occorre realizzare una piattaforma avanzata per il trattamento documentale centralizzato per gli studi che realizzi compiutamente il trattamento documentale dei processi di studio il cui sviluppo rappresenta forse l'attività di sviluppo più strategica da affrontare nei prossimi tre anni. In questo quadro sono prevedibili investimenti particolarmente significativi nei prossimi due-tre anni.

I nuovi progetti previsti per il 2012 riguardano in parte progetti già avviati nel 2011 che vanno completati o progetti che per vari motivi non sono stati avviati. Tutti richiederanno **investimenti** in hardware e software e una serie di costi connessi all'implementazione pratica delle attività che si riferiscono a ogni progetto che saranno capitalizzati assieme agli investimenti connessi agli stessi progetti. In totale si prevede per il 2012 di impiegare risorse per circa 2,9 milioni di euro così ripartiti:



È opportuno osservare che i costi dei *professional services*, che globalmente rappresentano un terzo degli investimenti 2012, sono legati all'acquisizione di competenze specializzate nella installazione e configurazione delle piattaforme secondo le esigenze specifiche della società e vanno quindi considerati quali componenti integrative del costo originario delle piattaforme sw. Il Consiglio d'amministrazione ha avviato nel corso dell'esercizio una attività di valutazione analitica delle giustificazioni e compatibilità delle spese per professional services di cui terrà informati i soci.

## OBIETTIVI E POLITICHE DI GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

Gli obiettivi e le politiche della società in materia di gestione del limitato rischio finanziario sono indicate nel seguente prospetto. Ai fini dell'informativa si precisa che non sono stati considerati i crediti e debiti di natura commerciale la totalità dei quali ha scadenza contrattuale non superiore ai 18 mesi.

Strumenti finanziari	Politiche di gestione del rischio
Depositi bancari e postali	Non sussistono rischi
Assegni	Il rischio è gestito attraverso un'attenta politica di selezione dei creditori cui viene concessa la possibilità di pagare mediante assegni solo eccezionalmente e per importi modesti.
Denaro e valori in cassa	Non sussistono rischi
Altri debiti	Non sussistono rischi

## ESPOSIZIONE AI RISCHI DI MERCATO, DI CREDITO E DI LIQUIDITÀ

In merito all'esposizione della società ai rischi in oggetto precisiamo quanto segue:

- Per quanto attiene ai **rischi di mercato**, le eventuali variazioni dei tassi di interesse potrebbero riflettersi sul conto economico soprattutto in relazione all'operazione di leasing finanziario (che è soggetta alle variazioni dell'Euribor 3m) in una misura stimabile fino a circa 50 mila Euro annui di maggiori/ minori interessi per ogni punto percentuale di aumento/diminuzione del tasso considerando che il valore contrattuale dei canoni è di circa 786 mila Euro annui;
- Per quanto attiene ai **rischi di credito** degli strumenti finanziari non sussistono crediti finanziari significativi (assegni bancari o depositi cauzionali);
- La società non presenta passività finanziarie che la espongano a **rischi di liquidità** oltre gli impegni per l'operazione di leasing.

## PROPOSTE ALL'ASSEMBLEA

In conclusione della relazione, il Consiglio d'amministrazione, in considerazione dei previsti impegni finanziari e delle esigenze connesse allo sviluppo delle attività e agli investimenti futuri nella nuova sede, propone all'assemblea dei soci la destinazione dell'utile d'esercizio alla Riserva finanziamento nuova sede, costituita con utili già assoggettati a tassazione ordinaria, che si incrementerà da Euro 3.000.000 a Euro 4.136.788.

Roma, 19 aprile 2012

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Dr. Giovanni Vigneri

